

# Mercato del lavoro a Bergamo Anno 2019



## Avviamenti e cessazioni



Elaborazione Cgil su dati di Quadrante del Lavoro di Regione Lombardia  
Bergamo, 14 febbraio 2019.

## 1. Un trimestre nero

Di solito l'ultimo trimestre dell'anno, il quarto, è quello con i numeri peggiori per il mercato del lavoro. Almeno da quando il *flusso* dei nuovi avviamenti al lavoro è diventato prevalentemente orientato sul **lavoro a tempo determinato** e sulle altre forme contrattuali precarie. Nell'ultimo trimestre confluisce, infatti, la cessazione della maggior parte dei contratti a termine e pertanto il saldo avviamenti cessazioni è prevalentemente negativo.

Così quattro volte negli ultimi cinque anni:

Trim	avviamenti	Cessazioni	saldo
1 Tr.15	33.226	26.119	7.107
2 Tr.15	31.342	32.419	-1.077
3 Tr.15	34.645	32.597	2.048
4 Tr.15	33.755	36.595	<b>-2.840</b>
1 Tr.16	30.228	24.200	6.028
2 Tr.16	27.908	28.423	-515
3 Tr.16	32.326	30.702	1.624
4 Tr.16	32.156	33.142	<b>-986</b>
1 Tr.17	33.223	26.003	7.220
2 Tr.17	34.348	30.014	4.334
3 Tr.17	37.684	31.966	5.718
4 Tr.17	32.520	36.024	<b>-3.504</b>
1 Tr.18	38.031	29.854	8.177
2 Tr.18	36.577	35.651	926
3 Tr.18	39.066	38.561	505
4 Tr.18	35.758	34.944	814
1 Tr.19	36.499	28.942	7.557
2 Tr.19	34.438	34.753	-315
3 Tr.19	39.251	38.288	963
4 Tr.19	34.040	37.400	<b>-3.360</b>

Nonostante il **saldo negativo** dell'ultimo trimestre (-3.360), il saldo complessivo annuale è comunque **positivo** (+4.845), anche se sensibilmente inferiore a quello degli anni precedenti:

anno	avviamenti	Cessazioni	saldo
2015	132.968	127.730	5.238
2016	122.618	116.467	6.151
2017	137.775	124.007	13.768
2018	149.432	139.010	10.422
2019	144.228	139.383	<b>4.845</b>

La differenza con l'anno precedente (il 2018) è notevole, il saldo si è più che dimezzato perché sono **calati gli avviamenti** (-5.204) mentre sono rimaste sostanzialmente **uguali le cessazioni** (139mila).

Un ulteriore fattore fa del IV trimestre 2019 un "trimestre nero" e cioè l'evidente **difficoltà dell'industria**, asse portante dell'economia bergamasca: un calo del 9,4% rispetto agli avviamenti

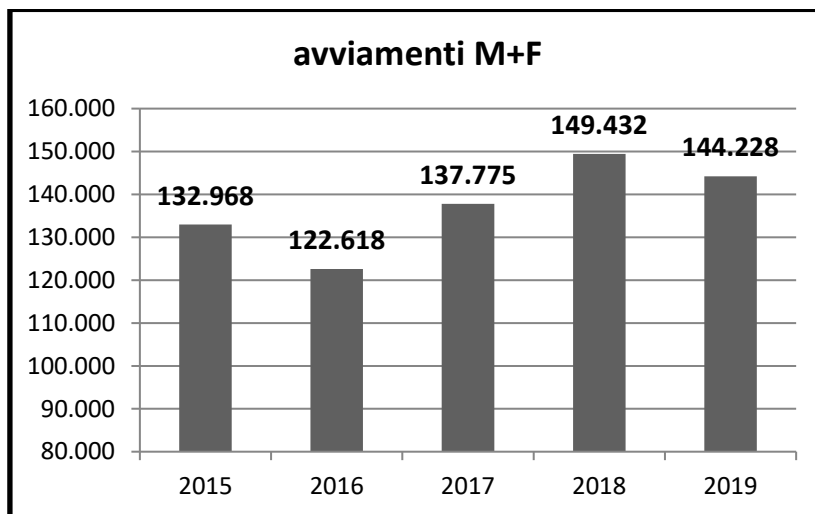
del IV trimestre 2018, calo che fa seguito agli analoghi e ben più pesanti cali dei tre trimestri precedenti:

AVVIAMENTI differenza % rispetto allo stesso trim dell'anno precedente				
Trim	Agricoltura	Commercio e servizi	Costruzioni	Industria
1 Tr.18	-11,7%	10,1%	40,7%	18,6%
2 Tr.18	1,1%	3,6%	24,8%	7,7%
3 Tr.18	14,2%	1,7%	19,6%	3,2%
4 Tr.18	37,2%	16,8%	5,1%	-5,4%
1 Tr.19	23,6%	4,1%	5,6%	-21,7%
2 Tr.19	11,1%	0,1%	-0,5%	-20,4%
3 Tr.19	21,7%	8,9%	0,1%	-19,6%
4 Tr.19	7,2%	-5,4%	10,8%	-9,4%

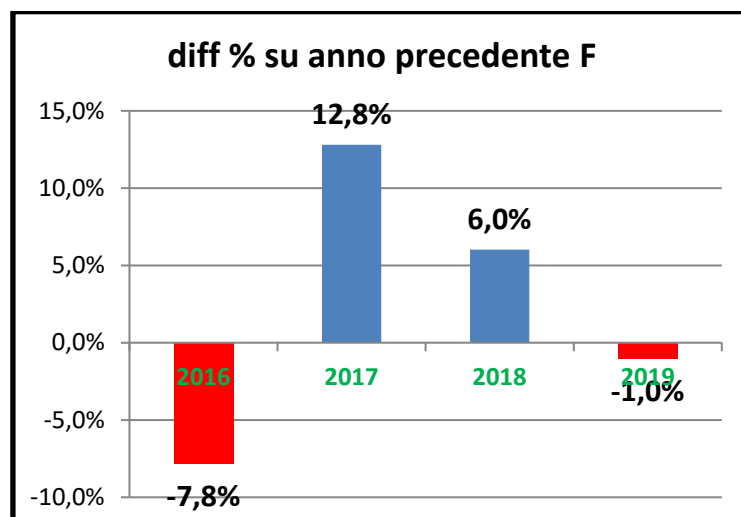
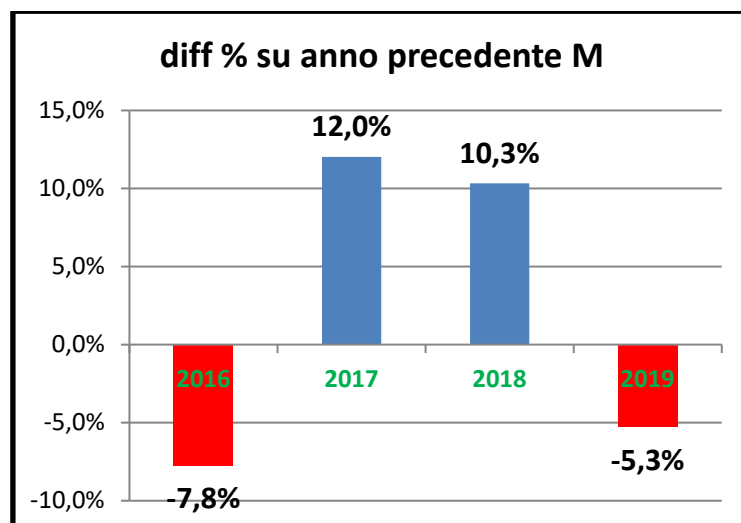
La difficoltà, crescente verso la fine dell'anno, è confermata anche dal saldo negativo, il quinto dal 2015:

SALDO avviamenti/cessazioni				
Trim	Agricoltura	Commercio e servizi	Costruzioni	Industria
1 Tr.15	560	2.951	272	3.324
2 Tr.15	226	-1.915	-116	728
3 Tr.15	70	2.563	-216	-369
4 Tr.15	-785	1.198	-819	<b>-2.434</b>
1 Tr.16	690	2.288	134	2.916
2 Tr.16	236	-2.193	330	1.112
3 Tr.16	-1	2.224	-172	-427
4 Tr.16	-728	2.017	-335	<b>-1.939</b>
1 Tr.17	662	3.313	-8	3.253
2 Tr.17	309	1.543	440	2.042
3 Tr.17	101	4.447	322	848
4 Tr.17	-720	101	-389	<b>-2.496</b>
1 Tr.18	565	3.119	620	3.873
2 Tr.18	283	-1.646	579	1.710
3 Tr.18	-10	1.002	79	-566
4 Tr.18	-822	3.231	-199	<b>-1.396</b>
1 Tr.19	698	3.826	799	2.235
2 Tr.19	382	-1.716	447	572
3 Tr.19	56	1.466	121	-680
4 Tr.19	-930	6	-151	<b>-2.284</b>

## 2. Gli avviamenti



Gli avviamenti nel corso del 2019 sono stati 144.228 il 3,5% in meno dei 149.432 del 2018. Ma il calo è molto caratterizzato dal punto di vista del genere: a **calare sono soprattutto gli avviamenti dei maschi**, che calano del -5,3% a fronte del solo -1% degli avviamenti femminili una diversificazione dovuta, come si vedrà, al calo occupazionale nell'industria:



avviamenti part time			
anno	M	F	MF
2015	12.900	24.327	37.227
2016	12.009	22.735	34.744
2017	13.473	25.411	38.884
2018	13.985	27.014	40.999
2019	14.058	26.877	40.935

part time (% su avviati)			
anno	M	F	MF
2015	17,1%	42,3%	28,0%
2016	17,3%	42,9%	28,3%
2017	17,3%	42,5%	28,2%
2018	16,3%	42,6%	27,4%
2019	17,3%	42,8%	28,4%

Poche variazioni sugli **avviamenti a part time**, che vedono però, nell'ultimo quadrimestre 2019, un significativo **aumento per gli avviamenti part time maschili** che **superano per la prima volta il 20%** degli avviati maschi; un altro segno della difficoltà dei settori produttivi a prevalente occupazione maschile (industria):

Trim	avviamenti a T. parziale			% su avviati		
	M	F	MF	M	F	MF
1 Tr.19	3.208	6.248	9.456	15,0%	41,5%	25,9%
2 Tr.19	3.393	6.114	9.507	16,9%	42,7%	27,6%
3 Tr.19	3.666	7.596	11.262	17,4%	41,7%	28,7%
4 Tr.19	3.791	6.919	10.710	<b>20,1%</b>	<b>45,6%</b>	<b>31,5%</b>

### 3. Le tipologie contrattuali: sempre più precari

Al di là delle variazioni trimestrali, nel medio periodo, il mercato del lavoro bergamasco è piuttosto stabile. L'unica variabile che manifesta **variazioni a due cifre** è quella delle **tipologie contrattuali**:

anno	Apprendistato	Lavoro a progetto	Somministrazione	Tempo Determinato	Tempo Indeterminato
2015	2,3%	3,2%	19,1%	40,7%	34,7%
2016	3,4%	2,8%	22,5%	45,6%	25,8%
2017	4,0%	2,2%	21,0%	50,7%	22,1%
2018	4,6%	2,0%	20,0%	50,7%	22,8%
2019	4,9%	2,1%	15,9%	52,5%	<b>24,5%</b>

Gli avviamenti a tempo determinato, che erano il 40,7% degli avviamenti nel 2015, arrivano ad essere il 52,5% nel 2019 mentre il lavoro più stabile, quello a tempo indeterminato perde più di 10 punti scendendo dal 34,7 al 24,5% degli avviamenti, nonostante i vari incentivi messi in campo.

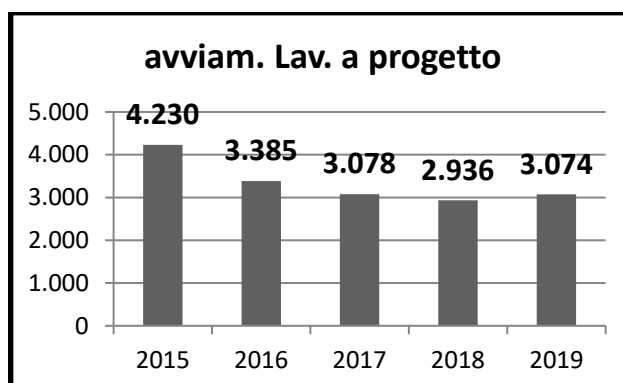
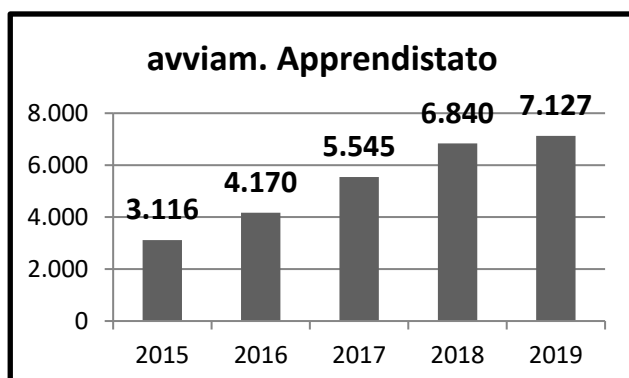
Se è vero che gli **avviamenti a tempo indeterminato** hanno registrato un **aumento** tra il 2018 e il 2019 (**+3,9%**; ma tra il 2017 e il 2018 l'aumento era stato del **+12,1%**), è purtroppo vero che rap-

portando gli avviamenti alle cessazioni, il **saldo** per la forma di lavoro più stabile è sempre in perdita:

AVVIAMENTI					
anno	Apprendistato	Lavoro a progetto	Somministrazione	Tempo Determinato	Tempo Indeterminato
2015	3.116	4.230	25.449	54.083	46.090
2016	4.170	3.385	27.541	55.876	31.646
2017	5.545	3.078	28.913	69.843	30.396
2018	6.840	2.936	29.847	75.735	34.074
2019	7.127	3.074	22.888	75.750	35.389

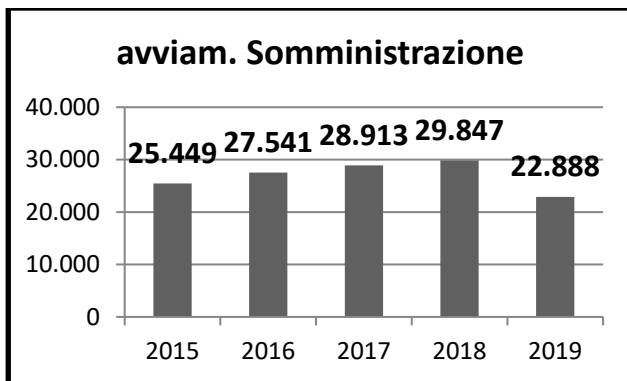
AVVIAMENTI % SU ANNO PRECEDENTE					
anno	Apprendistato	Lavoro a progetto	Somministrazione	Tempo Determinato	Tempo Indeterminato
2016	33,8%	-20,0%	8,2%	3,3%	-31,3%
2017	33,0%	-9,1%	5,0%	25,0%	-3,9%
2018	23,4%	-4,6%	3,2%	8,4%	12,1%
2019	4,2%	4,7%	-23,3%	0,0%	3,9%

SALDO AVVIAMENTI CESSAZIONI					
anno	Apprend.	a progett.	Sommin.	T. Determ.	T. Indeter.
2015	120	-1.447	-264	336	<b>6.493</b>
2016	1.602	325	649	6.510	<b>-2.935</b>
2017	2.105	119	2.645	14.996	<b>-6.097</b>
2018	2.887	-94	3.092	8.707	<b>-4.170</b>
2019	2.728	236	-965	6.750	<b>-3.904</b>

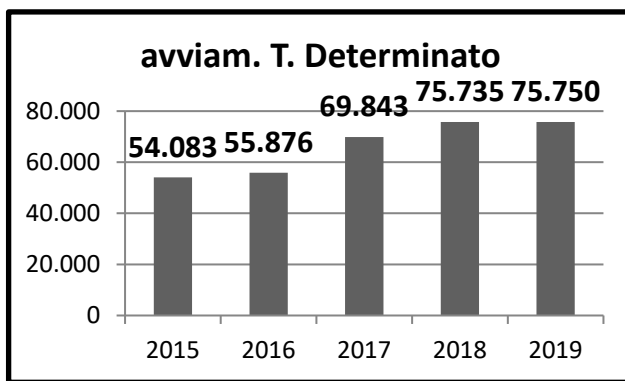


L'apprendistato è in netta crescita anche grazie agli incentivi di cui gode

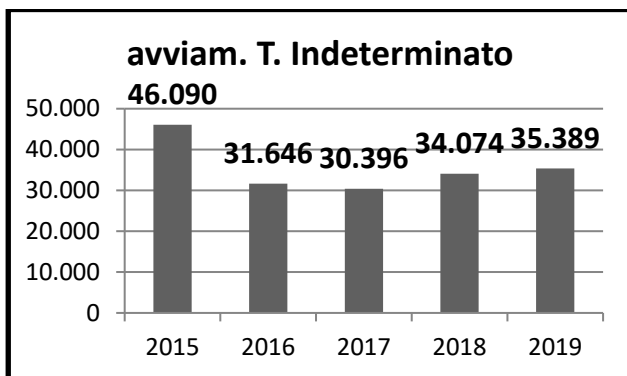
Il lavoro a progetto è in via di esaurimento dopo la sua soppressione normativa



La netta diminuzione degli avviamenti per somministrazione (lavoro interinale) è un altro indicatore delle difficoltà in cui versa il settore industria che è il prevalente utilizzatore di questa forma contrattuale

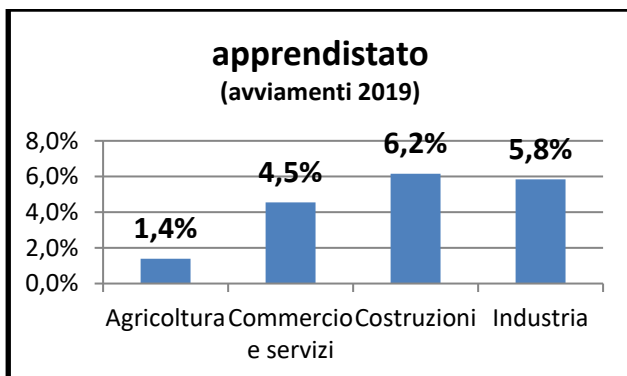


Nonostante la battuta d'arresto come numero di avviamenti, i contratti a tempo determinato hanno raggiunto il record del 52,5% degli avviamenti: la percentuale più alta dal 2015.

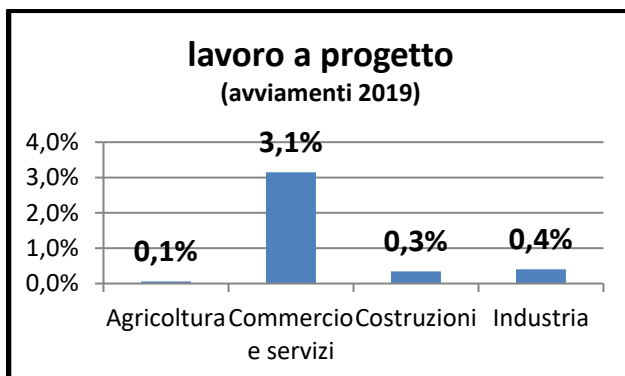


La crescita degli avviamenti a tempo indeterminato (35.389 del 2019 rispetto ai 34.074 del 2018) è annullata, come si è visto, dalla ben più rilevante crescita delle cessazioni di lavoratori impiegati con questa forma contrattuale.

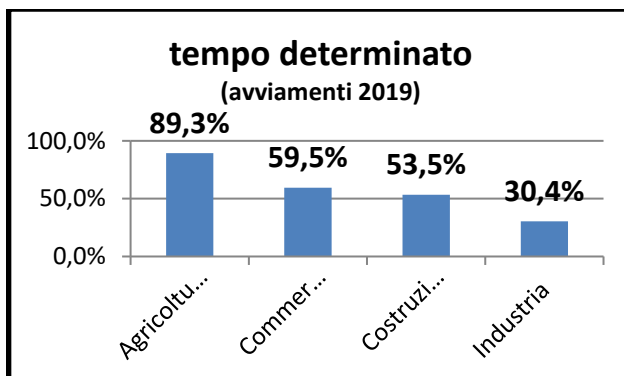
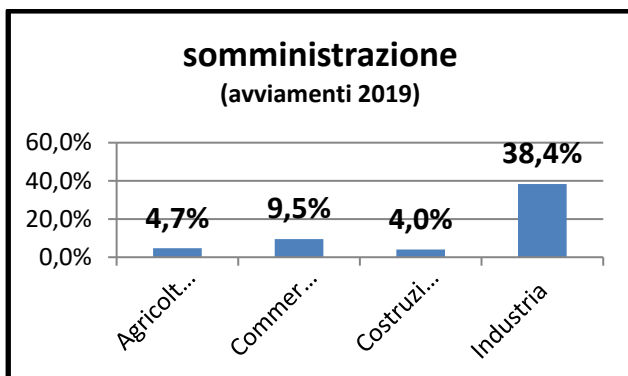
#### 4. Le tipologie contrattuali nei vari settori produttivi



Costruzioni e Industria sono i settori produttivi che maggiormente fanno ricorso alla forma contrattuale dell'apprendistato, meno l'agricoltura e il Commercio dove prevalgono forme contrattuali più precarie, come il lavoro a tempo determinato e il lavoro a progetto

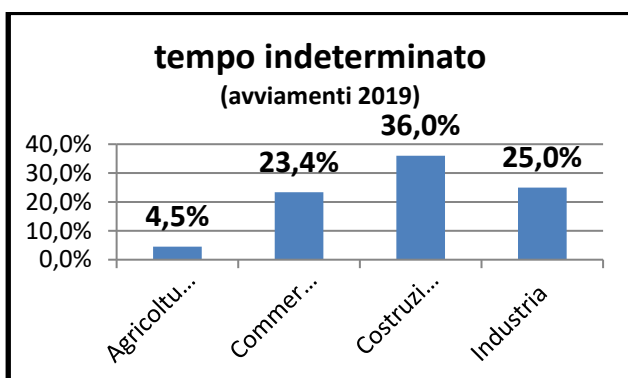


Forma contrattuale in via di esaurimento, come si è detto, il lavoro a progetto continua ad essere utilizzato in via residuale soprattutto nei Servizi (più nei Servizi che nel Commercio, ad esempio negli Studi professionali)



L'avviamento con contratto di somministrazione è soprattutto utilizzato nell'Industria, assai meno negli altri settori.

L'89% dell'Agricoltura si spiega con i lavori stagionali e la specifica forma di lavoro avventizio. Il 30,4% dell'Industria va letto in parallelo col 38,4% della somministrazione



Il 36% di lavoro a tempo indeterminato nel settore delle Costruzioni è in realtà un dato che va considerato in relazione alla pratica del "fine lavori" nei cantieri, pratica che rende meno stabile il rapporto di lavoro anche per il tempo indeterminato.

## 5. Le Trasformazioni

Ad attenuare il quadro di precarietà che i dati di *flusso* (cioè avviamenti e cessazioni) trasmettono contribuisce il fenomeno delle "Trasformazioni" cioè del passaggio da una tipologia contrattuale ad un'altra. Poiché le trasformazioni riguardano lavoratori già inclusi nel mercato del lavoro, **non influiscono sul saldo** ma certamente sullo "stock" cioè sulla fotografia della condizione occupazionale in un dato momento. Infatti i dati pubblicati annualmente dall'INPS danno un quadro ben diverso del mercato del lavoro, un quadro dove l'occupazione è collocata prevalentemente in contratti di lavoro stabili, a differenza dei dati di *flusso* che trasmettono un'immagine di precarietà. Ciò significa, in altre parole, che per i giovani e per le fasce deboli (disoccupati over 45, lavoratori con scarsa professionalità) il rapporto di lavoro a tempo determinato è un punto di arrivo dopo anni di lavori precari dove *avviamenti* si succedono ad *avviamenti*.

Secondo i dati pubblicati da Regione Lombardia le trasformazioni sono state:



TRASFORMAZIONI						
Anno	Apprendistato	Lavoro a progetto	Somministrazione	Tempo Determinato	Tempo Indeterminato	totale
2015	285	15	221	1.366	9.967	11.854
2016	252	4	147	1.600	7.156	9.159
2017	363	7	11	2.411	6.532	9.324
2018	531	4		2.705	12.015	15.255
<b>2019</b>	<b>723</b>	<b>16</b>		<b>2.473</b>	<b>17.938</b>	<b>21.150</b>

Un numero rilevante, quindi, **oltre 21mila trasformazioni** a fronte di 144mila avviamenti nel 2019. Ben l'85% delle trasformazioni è avvenuto verso il rapporto di lavoro a tempo indeterminato (17.938 cioè l'85%).

La crescita rilevante del ricorso alle trasformazioni è iniziata nel 2018 (ad agosto l'approvazione del *Decreto Dignità* che limitava fortemente le proroghe di contratti a tempo determinato) per crescere ulteriormente nel 2019 (anno della definitiva e completa entrata in vigore del Decreto)

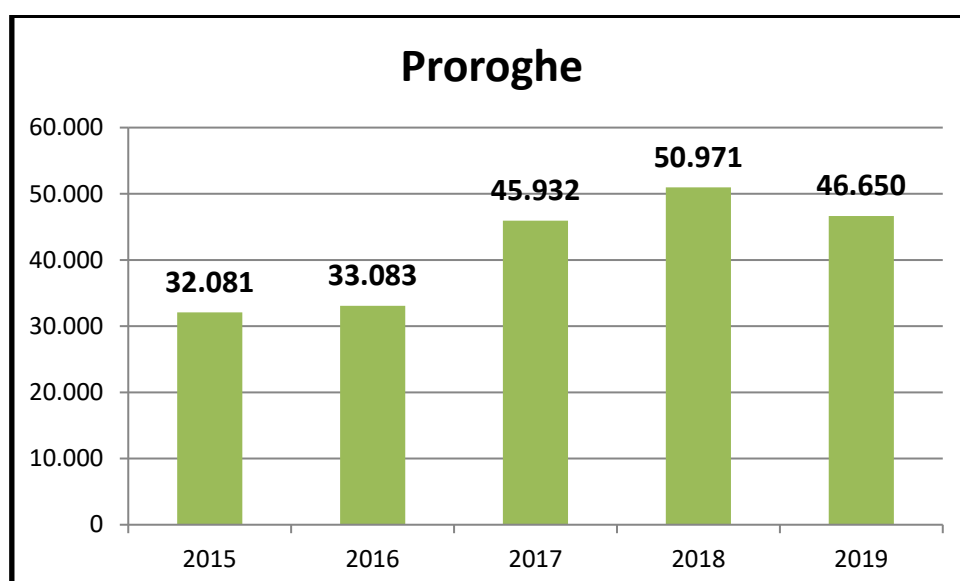
Ma non tutti i settori produttivi ricorrono alle trasformazioni nella stessa misura: se rapportiamo il numero delle trasformazioni a quello degli avviamenti, nel 2019:

- L'Agricoltura ha attivato 1 trasformazione ogni 37 avviamenti
- Commercio e servizi 1 ogni 8,7 avviamenti
- Costruzioni 1 ogni 7,2 avviamenti
- Industria 1 ogni 6,5 avviamenti.

Appare quindi confermato che i settori con maggior percentuale di lavoro precario (agricoltura e commercio-servizi) ricorrono alle stabilizzazioni in misura molto minore di quanto sarebbe stato, per loro, necessario.

## 6. Le PROROGHE diminuiscono ma non scompaiono

Dopo gli annunciati rigori del Decreto Dignità in materia di proroghe ci si sarebbe potuto aspettare una drastica riduzione, che non c'è stata. Nel 2019 le proroghe sono scese solo dell'8,5% ma con grandi diversità tra settore e settore: mentre l'Industria ha ridotto le proroghe del 30% (ma a questo risultato hanno sicuramente contribuito anche le difficoltà del settore), Commercio e servizi solo del 2,6% e poco più il settore delle Costruzioni col 3,2%, mentre nell'Agricoltura il ricorso alle proroghe è addirittura aumentato del +21,1%.



PROROGHE					
Anno	Agricoltura	Commercio e servizi	Costruzioni	Industria	totale
2015	578	20.851	4.262	6.390	32.081
2016	756	21.072	4.533	6.722	33.083
2017	862	29.554	5.601	9.915	45.932
2018	960	32.132	6.271	11.608	50.971
2019	1.163	31.302	6.069	8.116	46.650

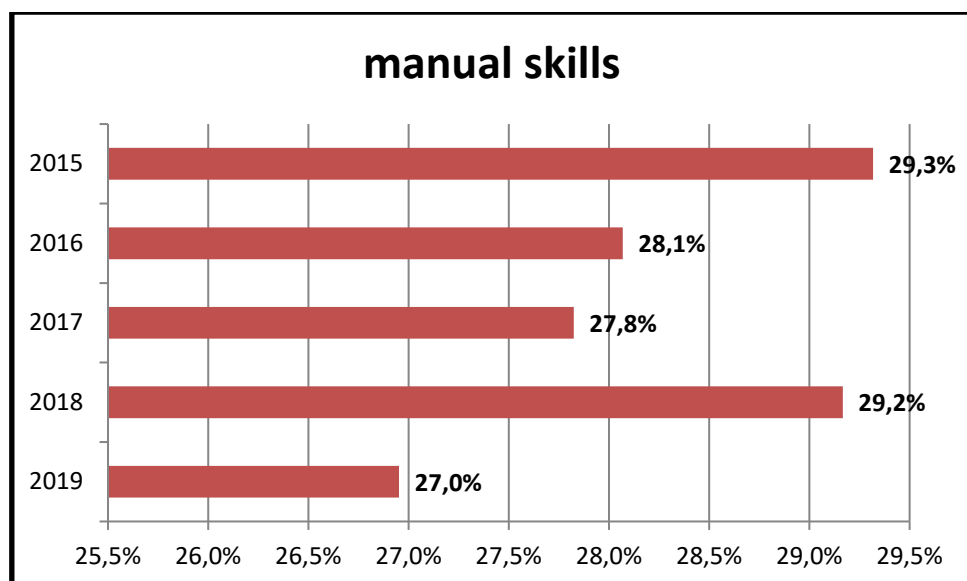
PROROGHE differenza % rispetto all'anno precedente					
Anno	Agricoltura	Commercio e servizi	Costruzioni	Industria	totale
2016	30,8%	1,1%	6,4%	5,2%	3,1%
2017	14,0%	40,3%	23,6%	47,5%	38,8%
2018	11,4%	8,7%	12,0%	17,1%	11,0%
2019	21,1%	-2,6%	-3,2%	-30,1%	-8,5%

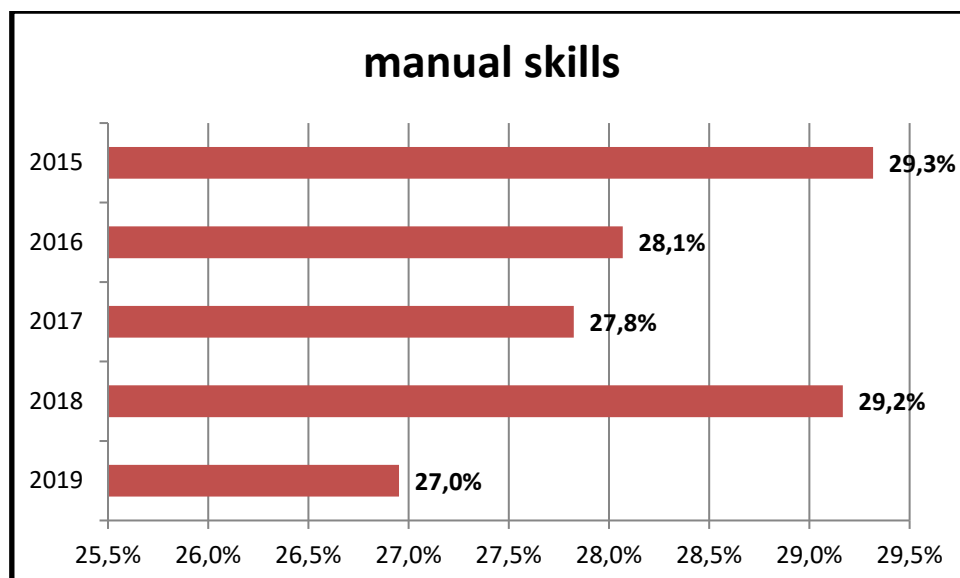
## 7. titoli di studio e skill: passi avanti per il lavoro non manuale

anno	Elementary		High Skilled		Skilled manual		Skilled non manual	
	avviamenti	%	avviamenti	%	avviamenti	%	avviamenti	%
2015	28.674	21,6%	27.166	20,5%	38.928	29,3%	38.012	28,6%
2016	27.792	22,7%	25.232	20,6%	34.370	28,1%	35.057	28,6%
2017	31.569	22,9%	24.918	18,1%	38.333	27,8%	42.948	31,2%
2018	33.568	22,5%	26.879	18,0%	43.584	29,2%	45.401	30,4%
2019	30.903	21,4%	27.601	19,1%	38.873	27,0%	46.851	32,5%

Massima staticità, con variazioni minime, per gli avviamenti che richiedono basse competenze e abilità (Elementary skill) ma anche per le elevate competenze e abilità (high skill). Un segnale non positivo per l'economia bergamasca, in tempi di Industria 4.0.

Lo spostamento dal lavoro manuale al lavoro non manuale è conseguenza dell'aumento occupazionale nel Commercio e nei Servizi.





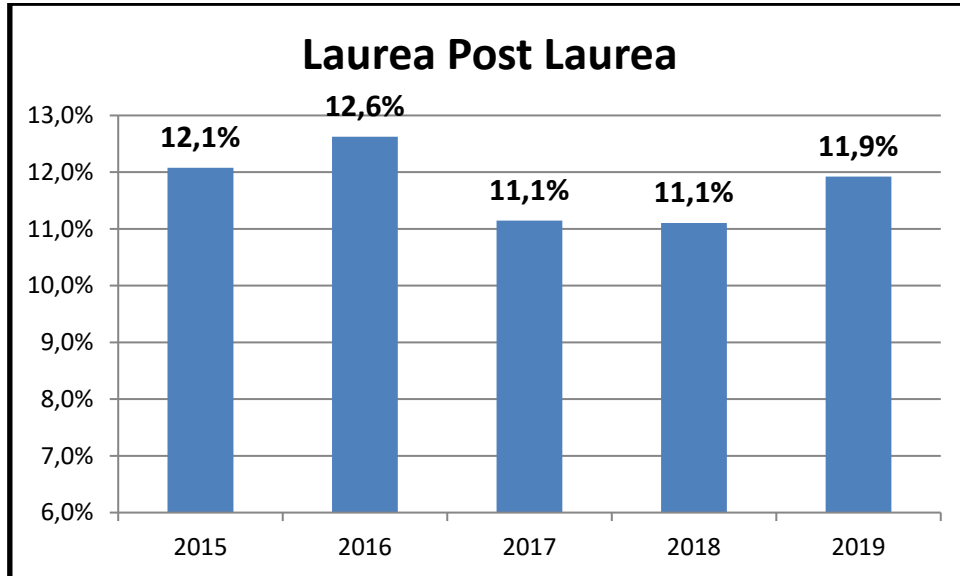
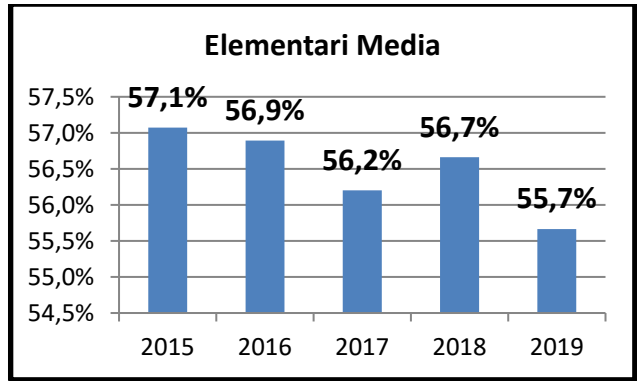
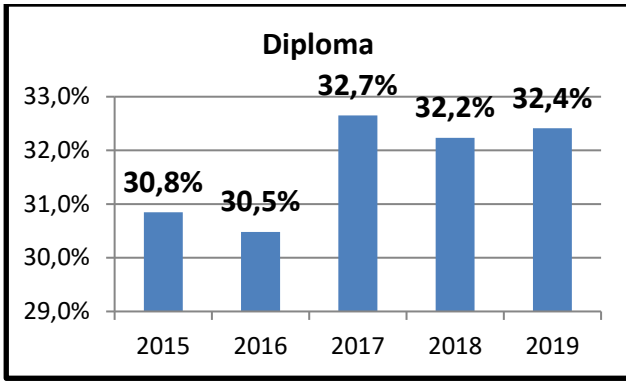
Un altro segnale non brillante per la nostra economia è **ancora l'altissima percentuale di avviamenti con bassi titoli di studio** che non pongono i lavoratori in grado di reggere l'innovazione tecnologica (come ha più volte denunciato l'OCSE).

Ancora **troppo bassa**, seppure in lieve aumento, la percentuale di **avviamenti con laurea** o titolo post laurea: un numero non certamente in grado di arrestare l'esodo verso Milano o verso l'estero dei nostri laureati.

AVVIAMENTI per titolo di studio				
anno	Diploma	Elementari Media	Laurea Post Laurea	Non disponibile
2015	38064	70421	14904	9579
2016	34354	64125	14231	9908
2017	44526	76643	15201	1405
2018	47845	84106	16482	999
2019	46381	79657	17062	1128

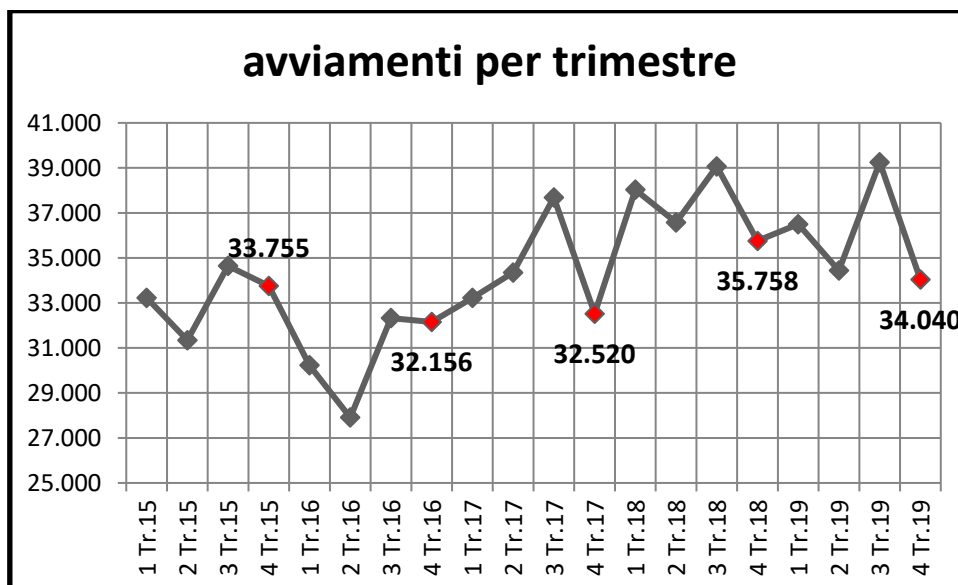
% AVVIAMENTI per titolo di studio (*)			
anno	Diploma	Elementari Media	Laurea Post Laurea
2015	30,8%	57,1%	12,1%
2016	30,5%	56,9%	12,6%
2017	32,7%	56,2%	11,1%
2018	32,2%	56,7%	11,1%
2019	32,4%	55,7%	11,9%

(\*) nelle percentuali non vengono conteggiati i "Non disponibile" che presumibilmente riguardano lavoratori con titolo di studio assente o molto basso

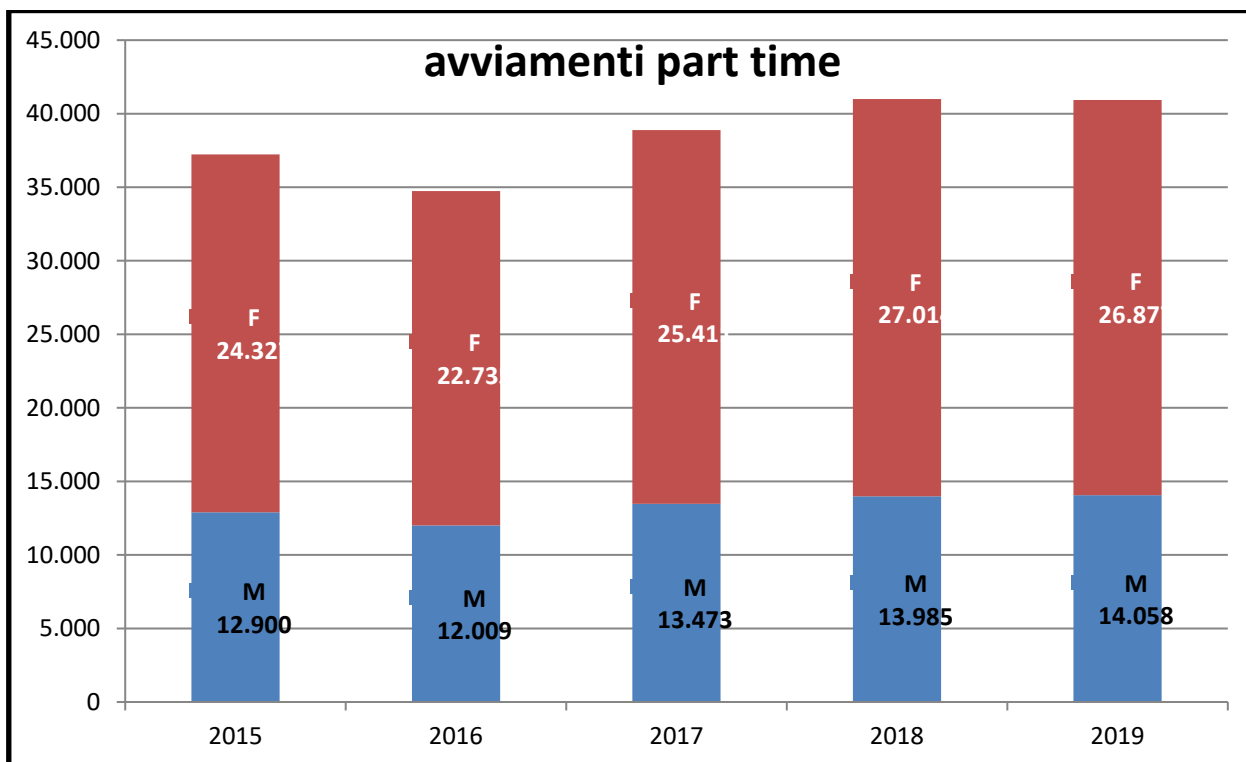


## DATI E TABELLE

AVVIAMENTI					
Trim	M	%M	F	%F	MF
1 Tr.15	19.273	58,0%	13.953	42,0%	33.226
2 Tr.15	18.610	59,4%	12.732	40,6%	31.342
3 Tr.15	18.969	54,8%	15.676	45,2%	34.645
4 Tr.15	18.610	55,1%	15.145	44,9%	33.755
1 Tr.16	17.847	59,0%	12.381	41,0%	30.228
2 Tr.16	16.530	59,2%	11.378	40,8%	27.908
3 Tr.16	17.498	54,1%	14.828	45,9%	32.326
4 Tr.16	17.731	55,1%	14.425	44,9%	32.156
1 Tr.17	19.538	58,8%	13.685	41,2%	33.223
2 Tr.17	19.632	57,2%	14.716	42,8%	34.348
3 Tr.17	20.423	54,2%	17.261	45,8%	37.684
4 Tr.17	18.379	56,5%	14.141	43,5%	32.520
1 Tr.18	22.941	60,3%	15.090	39,7%	38.031
2 Tr.18	21.673	59,3%	14.904	40,7%	36.577
3 Tr.18	21.713	55,6%	17.353	44,4%	39.066
4 Tr.18	19.701	55,1%	16.057	44,9%	35.758
1 Tr.19	21.429	58,7%	15.070	41,3%	36.499
2 Tr.19	20.132	58,5%	14.306	41,5%	34.438
3 Tr.19	21.036	53,6%	18.215	46,4%	39.251
4 Tr.19	18.883	55,5%	15.157	44,5%	34.040



Trim	avviamenti a T. parziale			% su avviati		
	M	F	MF	M	F	MF
1 Tr.15	2.882	5.580	8.462	15,0%	40,0%	25,5%
2 Tr.15	3.142	5.516	8.658	16,9%	43,3%	27,6%
3 Tr.15	3.226	6.501	9.727	17,0%	41,5%	28,1%
4 Tr.15	3.650	6.730	10.380	19,6%	44,4%	30,8%
1 Tr.16	2.736	5.154	7.890	15,3%	41,6%	26,1%
2 Tr.16	2.905	5.129	8.034	17,6%	45,1%	28,8%
3 Tr.16	2.916	6.068	8.984	16,7%	40,9%	27,8%
4 Tr.16	3.452	6.384	9.836	19,5%	44,3%	30,6%
1 Tr.17	3.108	5.869	8.977	15,9%	42,9%	27,0%
2 Tr.17	3.545	6.297	9.842	18,1%	42,8%	28,7%
3 Tr.17	3.523	7.046	10.569	17,3%	40,8%	28,0%
4 Tr.17	3.297	6.199	9.496	17,9%	43,8%	29,2%
1 Tr.18	3.392	6.245	9.637	14,8%	41,4%	25,3%
2 Tr.18	3.547	6.389	9.936	16,4%	42,9%	27,2%
3 Tr.18	3.543	7.359	10.902	16,3%	42,4%	27,9%
4 Tr.18	3.503	7.021	10.524	17,8%	43,7%	29,4%
1 Tr.19	3.208	6.248	9.456	15,0%	41,5%	25,9%
2 Tr.19	3.393	6.114	9.507	16,9%	42,7%	27,6%
3 Tr.19	3.666	7.596	11.262	17,4%	41,7%	28,7%
4 Tr.19	3.791	6.919	10.710	<b>20,1%</b>	<b>45,6%</b>	<b>31,5%</b>



Trim	avviamenti	Cessazioni	saldo
1 Tr.15	33.226	26.119	7.107
2 Tr.15	31.342	32.419	-1.077
3 Tr.15	34.645	32.597	2.048
4 Tr.15	33.755	36.595	-2.840
1 Tr.16	30.228	24.200	6.028
2 Tr.16	27.908	28.423	-515
3 Tr.16	32.326	30.702	1.624
4 Tr.16	32.156	33.142	-986
1 Tr.17	33.223	26.003	7.220
2 Tr.17	34.348	30.014	4.334
3 Tr.17	37.684	31.966	5.718
4 Tr.17	32.520	36.024	-3.504
1 Tr.18	38.031	29.854	8.177
2 Tr.18	36.577	35.651	926
3 Tr.18	39.066	38.561	505
4 Tr.18	35.758	34.944	814
1 Tr.19	36.499	28.942	7.557
2 Tr.19	34.438	34.753	-315
3 Tr.19	39.251	38.288	963
4 Tr.19	34.040	37.400	-3.360

anno	avviamenti	Cessazioni	saldo
2015	132.968	127.730	5.238
2016	122.618	116.467	6.151
2017	137.775	124.007	13.768
2018	149.432	139.010	10.422
2019	144.228	139.383	<b>4.845</b>

tempo pieno			
anno	avv.	cess.	saldo
2015	95.741	94.422	1.319
2016	87.874	84.221	3.653
2017	98.891	90.292	8.599
2018	108.433	101.055	7.378
2019	103.293	100.624	2.669

part time			
anno	avv.	cess.	saldo
2015	37.227	33.308	3.919
2016	34.744	32.246	2.498
2017	38.884	33.715	5.169
2018	40.999	37.955	3.044
2019	40.935	38.759	2.176

AVVIAMENTI						
trimestre	Apprendistato	Lavoro a progetto	Somministrazione	Tempo Determinato	Tempo Indeterminato	totale
1 tr.15	830	1.373	6.980	13.340	10.703	33.226
2 tr.15	766	957	5.820	12.823	10.976	31.342
3 tr.15	754	949	7.193	15.257	10.492	34.645
4 tr.15	766	951	5.456	12.663	13.919	33.755
1 tr.16	857	974	7.234	12.962	8.201	30.228
2 tr.16	1.033	679	6.390	12.530	7.276	27.908
3 tr.16	961	892	7.796	14.460	8.217	32.326
4 tr.16	1.319	840	6.121	15.924	7.952	32.156
1 tr.17	1.251	683	7.758	15.361	8.170	33.223
2 tr.17	1.451	616	7.147	17.334	7.800	34.348
3 tr.17	1.491	933	7.740	19.850	7.670	37.684
4 tr.17	1.352	846	6.268	17.298	6.756	32.520
1 tr.18	1.449	756	8.951	18.103	8.772	38.031
2 tr.18	1.685	556	8.155	17.920	8.261	36.577
3 tr.18	1.806	866	7.364	20.393	8.637	39.066
4 tr.18	1.900	758	5.377	19.319	8.404	35.758
1 tr.19	1.608	774	5.685	17.867	10.565	36.499
2 tr.19	1.705	596	5.989	18.302	7.846	34.438
3 tr.19	1.939	907	6.242	21.282	8.881	39.251
4 tr.19	1.875	797	4.972	18.299	8.097	34.040

trim.	Apprendistato	Lavoro a progetto	Somministrazione	Tempo Determinato	Tempo Indeterminato	totale
1 tr.15	2,5%	4,1%	21,0%	40,1%	32,2%	100,0%
2 tr.15	2,4%	3,1%	18,6%	40,9%	35,0%	100,0%
3 tr.15	2,2%	2,7%	20,8%	44,0%	30,3%	100,0%
4 tr.15	2,3%	2,8%	16,2%	37,5%	41,2%	100,0%
1 tr.16	2,8%	3,2%	23,9%	42,9%	27,1%	100,0%
2 tr.16	3,7%	2,4%	22,9%	44,9%	26,1%	100,0%
3 tr.16	3,0%	2,8%	24,1%	44,7%	25,4%	100,0%
4 tr.16	4,1%	2,6%	19,0%	49,5%	24,7%	100,0%
1 tr.17	3,8%	2,1%	23,4%	46,2%	24,6%	100,0%
2 tr.17	4,2%	1,8%	20,8%	50,5%	22,7%	100,0%
3 tr.17	4,0%	2,5%	20,5%	52,7%	20,4%	100,0%
4 tr.17	4,2%	2,6%	19,3%	53,2%	20,8%	100,0%
1 tr.18	3,8%	2,0%	23,5%	47,6%	23,1%	100,0%
2 tr.18	4,6%	1,5%	22,3%	49,0%	22,6%	100,0%
3 tr.18	4,6%	2,2%	18,9%	52,2%	22,1%	100,0%
4 tr.18	5,3%	2,1%	15,0%	54,0%	23,5%	100,0%
1 tr.19	4,4%	2,1%	15,6%	49,0%	28,9%	100,0%
2 tr.19	5,0%	1,7%	17,4%	53,1%	22,8%	100,0%
3 tr.19	4,9%	2,3%	15,9%	54,2%	22,6%	100,0%
4 tr.19	5,5%	2,3%	14,6%	53,8%	23,8%	100,0%



CESSAZIONI						
trimestre	Apprendistato	Lavoro a progetto	Somministrazione	Tempo Determinato	Tempo Indeterminato	totale
1 Tr.15	745	1.071	4.508	10.953	8.842	26.119
2 Tr.15	749	1.537	5.459	14.249	10.425	32.419
3 Tr.15	845	1.292	7.441	13.247	9.772	32.597
4 Tr.15	657	1.777	8.305	15.298	10.558	36.595
1 Tr.16	643	725	4.779	9.246	8.807	24.200
2 Tr.16	628	786	5.730	12.887	8.392	28.423
3 Tr.16	644	713	8.013	12.546	8.786	30.702
4 Tr.16	653	836	8.370	14.687	8.596	33.142
1 Tr.17	788	585	5.031	10.389	9.210	26.003
2 Tr.17	942	797	5.407	14.052	8.816	30.014
3 Tr.17	945	748	7.210	13.942	9.121	31.966
4 Tr.17	765	829	8.620	16.464	9.346	36.024
1 Tr.18	829	538	6.721	13.318	8.448	29.854
2 Tr.18	1.004	867	6.940	17.545	9.295	35.651
3 Tr.18	1.061	815	7.747	18.566	10.372	38.561
4 Tr.18	1.059	810	5.347	17.599	10.129	34.944
1 Tr.19	985	464	4.707	13.549	9.237	28.942
2 Tr.19	1.148	827	5.474	18.031	9.273	34.753
3 Tr.19	1.217	784	6.864	19.411	10.012	38.288
4 Tr.19	1.049	763	6.808	18.009	10.771	37.400

AVVIAMENTI					
anno	Apprendistato	Lavoro a progetto	Somministrazione	Tempo Determinato	Tempo Indeterminato
2015	3.116	4.230	25.449	54.083	46.090
2016	4.170	3.385	27.541	55.876	31.646
2017	5.545	3.078	28.913	69.843	30.396
2018	6.840	2.936	29.847	75.735	34.074
2019	7.127	3.074	22.888	75.750	35.389

AVVIAMENTI					
anno	Apprendistato	Lavoro a progetto	Somministrazione	Tempo Determinato	Tempo Indeterminato
2015	2,3%	3,2%	19,1%	40,7%	34,7%
2016	3,4%	2,8%	22,5%	45,6%	25,8%
2017	4,0%	2,2%	21,0%	50,7%	22,1%
2018	4,6%	2,0%	20,0%	50,7%	22,8%
2019	4,9%	2,1%	15,9%	52,5%	24,5%

<b>SALDO AVVIAMENTI-CESSAZIONI</b>						
trimestre	Apprendist.	progetto	Somministr.	T. Determ.	T. Indeter.	totale
1 Tr.15	85	302	2.472	2.387	1.861	7.107
2 Tr.15	17	-580	361	-1.426	551	-1.077
3 Tr.15	-91	-343	-248	2.010	720	2.048
4 Tr.15	109	-826	-2.849	-2.635	3.361	-2.840
1 Tr.16	214	249	2.455	3.716	-606	6.028
2 Tr.16	405	-107	660	-357	-1.116	-515
3 Tr.16	317	179	-217	1.914	-569	1.624
4 Tr.16	666	4	-2.249	1.237	-644	-986
1 Tr.17	463	98	2.727	4.972	-1.040	7.220
2 Tr.17	509	-181	1.740	3.282	-1.016	4.334
3 Tr.17	546	185	530	5.908	-1.451	5.718
4 Tr.17	587	17	-2.352	834	-2.590	-3.504
1 Tr.18	620	218	2.230	4.785	324	8.177
2 Tr.18	681	-311	1.215	375	-1.034	926
3 Tr.18	745	51	-383	1.827	-1.735	505
4 Tr.18	841	-52	30	1.720	-1.725	814
1 Tr.19	623	310	978	4.318	1.328	7.557
2 Tr.19	557	-231	515	271	-1.427	-315
3 Tr.19	722	123	-622	1.871	-1.131	963
4 Tr.19	826	34	-1.836	290	-2.674	-3.360

<b>totale</b>			
trimestre	avviamenti	cessazioni	saldo
1 Tr.18	38.031	29.854	8.177
2 Tr.18	36.577	35.651	926
3 Tr.18	39.066	38.561	505
4 Tr.18	35.758	34.944	814
1 Tr.19	36.499	28.942	7.557
2 Tr.19	34.438	34.753	-315
3 Tr.19	39.251	38.288	963
4 Tr.19	34.040	37.400	-3.360

AVVIAMENTI				
Tr	Agricoltura	Commercio e servizi	Costruzioni	Industria
1 Tr.15	893	18.428	3.292	10.613
2 Tr.15	612	18.146	3.239	9.345
3 Tr.15	504	20.954	2.978	10.209
4 Tr.15	275	21.384	2.869	9.227
1 Tr.16	1.015	16.623	2.658	9.932
2 Tr.16	674	16.017	2.861	8.356
3 Tr.16	446	19.867	2.556	9.457
4 Tr.16	441	20.539	2.464	8.712
1 Tr.17	1.099	18.725	2.472	10.927
2 Tr.17	786	20.559	2.821	10.182
3 Tr.17	556	23.792	2.961	10.375
4 Tr.17	403	20.359	2.841	8.917
1 Tr.18	970	20.621	3.477	12.963
2 Tr.18	795	21.289	3.522	10.971
3 Tr.18	635	24.186	3.540	10.705
4 Tr.18	553	23.781	2.986	8.438
1 Tr.19	1.199	21.475	3.671	10.154
2 Tr.19	883	21.318	3.505	8.732
3 Tr.19	773	26.334	3.542	8.602
4 Tr.19	593	22.495	3.308	7.644

CESSAZIONI				
Tr	Agricoltura	Commercio e servizi	Costruzioni	Industria
1 Tr.15	333	15477	3020	7289
2 Tr.15	386	20061	3355	8617
3 Tr.15	434	18391	3194	10578
4 Tr.15	1060	20186	3688	11661
1 Tr.16	325	14335	2524	7016
2 Tr.16	438	18210	2531	7244
3 Tr.16	447	17643	2728	9884
4 Tr.16	1169	18522	2799	10651
1 Tr.17	437	15412	2480	7674
2 Tr.17	477	19016	2381	8140
3 Tr.17	455	19345	2639	9527
4 Tr.17	1123	20258	3230	11413
1 Tr.18	405	17502	2857	9090
2 Tr.18	512	22935	2943	9261
3 Tr.18	645	23184	3461	11271
4 Tr.18	1375	20550	3185	9834
1 Tr.19	501	17649	2872	7919
2 Tr.19	501	23034	3058	8160
3 Tr.19	717	24868	3421	9282
4 Tr.19	1523	22489	3459	9928

AVVIAMENTI differenza % rispetto allo stesso trim dell'anno precedente				
Tr	Agricoltura	Commercio e servizi	Costruzioni	Industria
1 Tr.16	13,7%	-9,8%	-19,3%	-6,4%
2 Tr.16	10,1%	-11,7%	-11,7%	-10,6%
3 Tr.16	-11,5%	-5,2%	-14,2%	-7,4%
4 Tr.16	60,4%	-4,0%	-14,1%	-5,6%
1 Tr.17	8,3%	12,6%	-7,0%	10,0%
2 Tr.17	16,6%	28,4%	-1,4%	21,9%
3 Tr.17	24,7%	19,8%	15,8%	9,7%
4 Tr.17	-8,6%	-0,9%	15,3%	2,4%
1 Tr.18	-11,7%	10,1%	40,7%	18,6%
2 Tr.18	1,1%	3,6%	24,8%	7,7%
3 Tr.18	14,2%	1,7%	19,6%	3,2%
4 Tr.18	37,2%	16,8%	5,1%	-5,4%
1 Tr.19	23,6%	4,1%	5,6%	-21,7%
2 Tr.19	11,1%	0,1%	-0,5%	-20,4%
3 Tr.19	21,7%	8,9%	0,1%	-19,6%
4 Tr.19	7,2%	-5,4%	10,8%	-9,4%

SALDO				
Tr	Agricoltura	Commercio e servizi	Costruzioni	Industria
1 Tr.15	560	2.951	272	3.324
2 Tr.15	226	-1.915	-116	728
3 Tr.15	70	2.563	-216	-369
4 Tr.15	-785	1.198	-819	-2.434
1 Tr.16	690	2.288	134	2.916
2 Tr.16	236	-2.193	330	1.112
3 Tr.16	-1	2.224	-172	-427
4 Tr.16	-728	2.017	-335	-1.939
1 Tr.17	662	3.313	-8	3.253
2 Tr.17	309	1.543	440	2.042
3 Tr.17	101	4.447	322	848
4 Tr.17	-720	101	-389	-2.496
1 Tr.18	565	3.119	620	3.873
2 Tr.18	283	-1.646	579	1.710
3 Tr.18	-10	1.002	79	-566
4 Tr.18	-822	3.231	-199	-1.396
1 Tr.19	698	3.826	799	2.235
2 Tr.19	382	-1.716	447	572
3 Tr.19	56	1.466	121	-680
4 Tr.19	-930	6	-151	-2.284

AVVIAMENTI AGRICOLTURA					
anno	Apprendistato	Lavoro a progetto	Somministrazione	Tempo Determinato	Tempo Indeterminato
2015	5	4	51	2008	216
2016	20	5	58	2274	219
2017	21	2	167	2512	142
2018	30	2	142	2609	170
2019	48	2	162	3080	156

anno	Apprendistato	Lavoro a progetto	Somministrazione	Tempo Determinato	Tempo Indeterminato
2015	0,2%	0,2%	2,2%	87,9%	9,5%
2016	0,8%	0,2%	2,3%	88,3%	8,5%
2017	0,7%	0,1%	5,9%	88,3%	5,0%
2018	1,0%	0,1%	4,8%	88,4%	5,8%
2019	1,4%	0,1%	4,7%	89,3%	4,5%

AVVIAMENTI COMMERCIO E SERVIZI					
anno	Apprendistato	Lavoro a progetto	Somministrazione	Tempo Determinato	Tempo Indeterminato
2015	1770	3818	6742	37798	28784
2016	2297	3142	8557	39018	20032
2017	3142	2940	8986	49538	18829
2018	3928	2760	10488	52584	20117
2019	4164	2883	8677	54487	21411

anno	Apprendistato	Lavoro a progetto	Somministrazione	Tempo Determinato	Tempo Indeterminato
2015	2,2%	4,8%	8,5%	47,9%	36,5%
2016	3,1%	4,3%	11,7%	53,4%	27,4%
2017	3,8%	3,5%	10,8%	59,4%	22,6%
2018	4,4%	3,1%	11,7%	58,5%	22,4%
2019	4,5%	3,1%	9,5%	59,5%	23,4%

AVVIAMENTI COSTRUZIONI					
anno	Apprendistato	Lavoro a progetto	Somministrazione	Tempo Determinato	Tempo Indeterminato
2015	339	97	446	5443	6053
2016	520	54	630	5531	3804
2017	600	23	640	6211	3621
2018	809	35	546	7356	4779
2019	863	48	568	7497	5050

anno	Apprendistato	Lavoro a progetto	Somministrazione	Tempo Determinato	Tempo Indeterminato
2015	2,7%	0,8%	3,6%	44,0%	48,9%
2016	4,9%	0,5%	6,0%	52,5%	36,1%
2017	5,4%	0,2%	5,8%	56,0%	32,6%
2018	6,0%	0,3%	4,0%	54,4%	35,3%
2019	6,2%	0,3%	4,0%	53,5%	36,0%

<b>AVVIAMENTI INDUSTRIA</b>					
anno	Apprendistato	Lavoro a progetto	Somministrazione	Tempo Determinato	Tempo Indeterminato
2015	1002	311	18210	8834	11037
2016	1333	184	18296	9053	7591
2017	1782	113	19120	11582	7804
2018	2073	139	18671	13186	9008
2019	2052	141	13481	10686	8772

anno	Apprendistato	Lavoro a progetto	Somministrazione	Tempo Determinato	Tempo Indeterminato
2015	2,5%	0,8%	46,2%	22,4%	28,0%
2016	3,7%	0,5%	50,2%	24,8%	20,8%
2017	4,4%	0,3%	47,3%	28,7%	19,3%
2018	4,8%	0,3%	43,3%	30,6%	20,9%
2019	5,8%	0,4%	38,4%	30,4%	25,0%